BESALCO - Resultados y Negocios 3T26

30 de octubre 2026



BESALCO
Hacemos las cosas bien

Nuestros valores, nuestro sello: SEGURIDAD | RESPETO | CONFIANZA | EXCELENCIA | SOSTENIBILIDAD

AGENDA

01 Hechos relevantes

02 Principales cifras

03 Segmentos de negocios

04 Cierre

BESALCO
Hacemos las cosas bien



3T26

Hechos relevantes

BESALCO
Hacemos las cosas bien

5,5%
Margen neto
18,6% margen ebitda

Resultados consistentes y mayor rentabilidad

40,26 MMUF
Backlog + 4,6% YoY

Sólido backlog y pipeline en expansión

57%
del backlog total

Minería como principal impulsor

2,3x
DFN / EBITDA

Fortaleza financiera para abordar el pipeline

Seguridad
Es un valor

10.123
Trabajadores Directos

4.003
Trabajadores Subcontratos

	Índice **Frecuencia**	Índice **Gravedad**
BESALCO	**0,57**	**18,90**
GRAN MINERÍA	**0,93**	**90,04**
CONSTRUCCIÓN	**9,24**	**243,03**
NACIONAL	**8,33**	**188,34**

Índice Frecuencia= (número de Accidentes CTP x 1.000.000)/(horas-hombre exposición)
Índice Gravedad= (días perdidos x 1.000.000)/(horas-hombre exposición)
Fuente: Mutual (son todas las empresas adheridas a la mutual) acumulado a sept 2026.



Resultados **3T26**



Resultados **del Trimestre**

Ingresos
MM$ **244.448**
-16,5% YoY

Utilidad
MM$ **15.098**
-10,8% YoY

EBITDA
MM$ **46.144**
-7,4% YoY

BESALCO
Hacemos las cosas bien

Resultados **Acumulados**

Ingresos
MM$ **674.928**
-13,5% YoY

Utilidad
MM$ **37.050**
+0,9% YoY

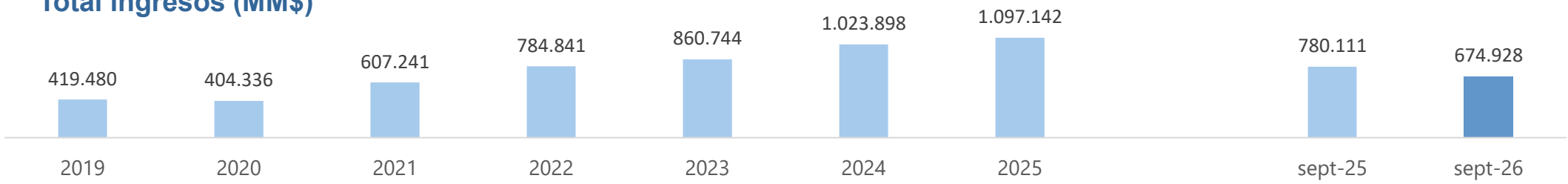
Margen Neto **5,5%**

EBITDA
MM$ **125.421**
-1,8% YoY

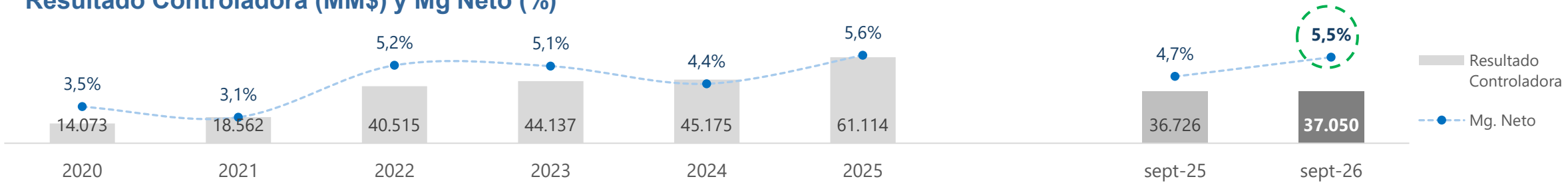
Margen Ebitda **18,6%**

Rentabilidad consistente en los últimos años

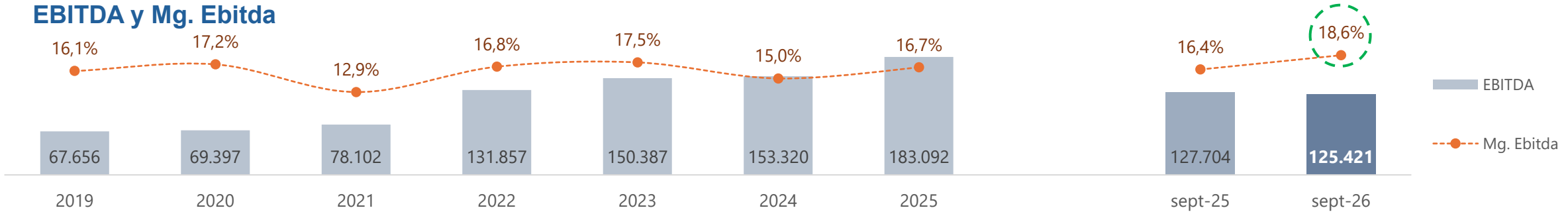
Total ingresos (MM$)



Resultado Controladora (MM$) y Mg Neto (%)

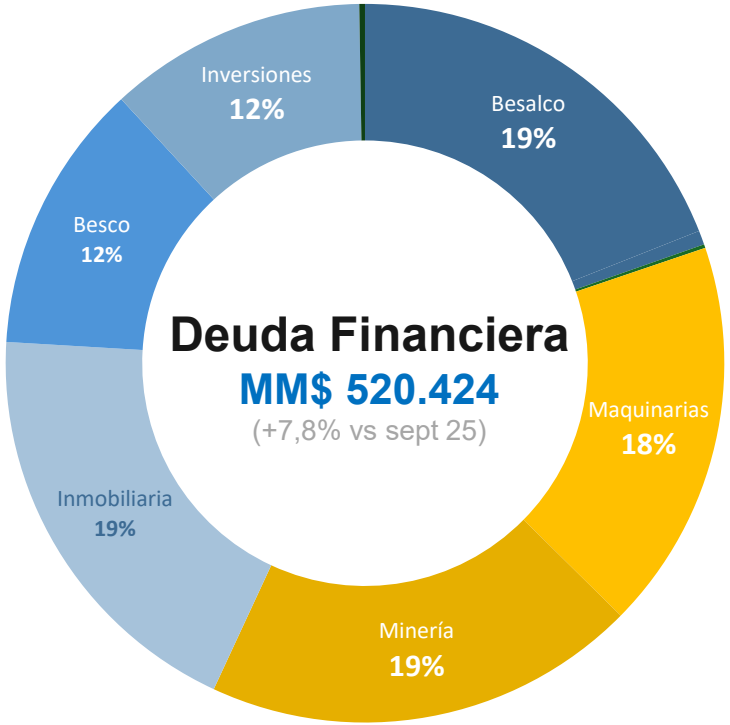


EBITDA y Mg. Ebitda



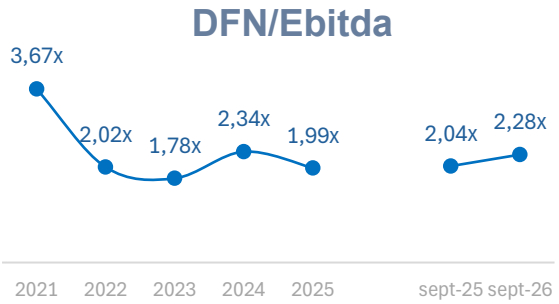
Deuda aumenta en un **7,8%** para impulsar el crecimiento en maquinarias e inmobiliaria

Segmento maquinarias e inmobiliario concentra el **68%** de la deuda.



- **37,7%** de la deuda corresponde a corto plazo
- **15%** de la deuda corresponde a Project Finance

Más deuda, **misma solidez.** Indicadores se mantienen sanos.



Deuda financiera respaldada por proyectos **84,27%**	Liquidez corriente **1,3x**
Capital de Trabajo MM$ **197.494**	Leverage Financiero Neto **1,0x**

La buena gestión financiera se ve reflejada en nuestra **clasificación**.

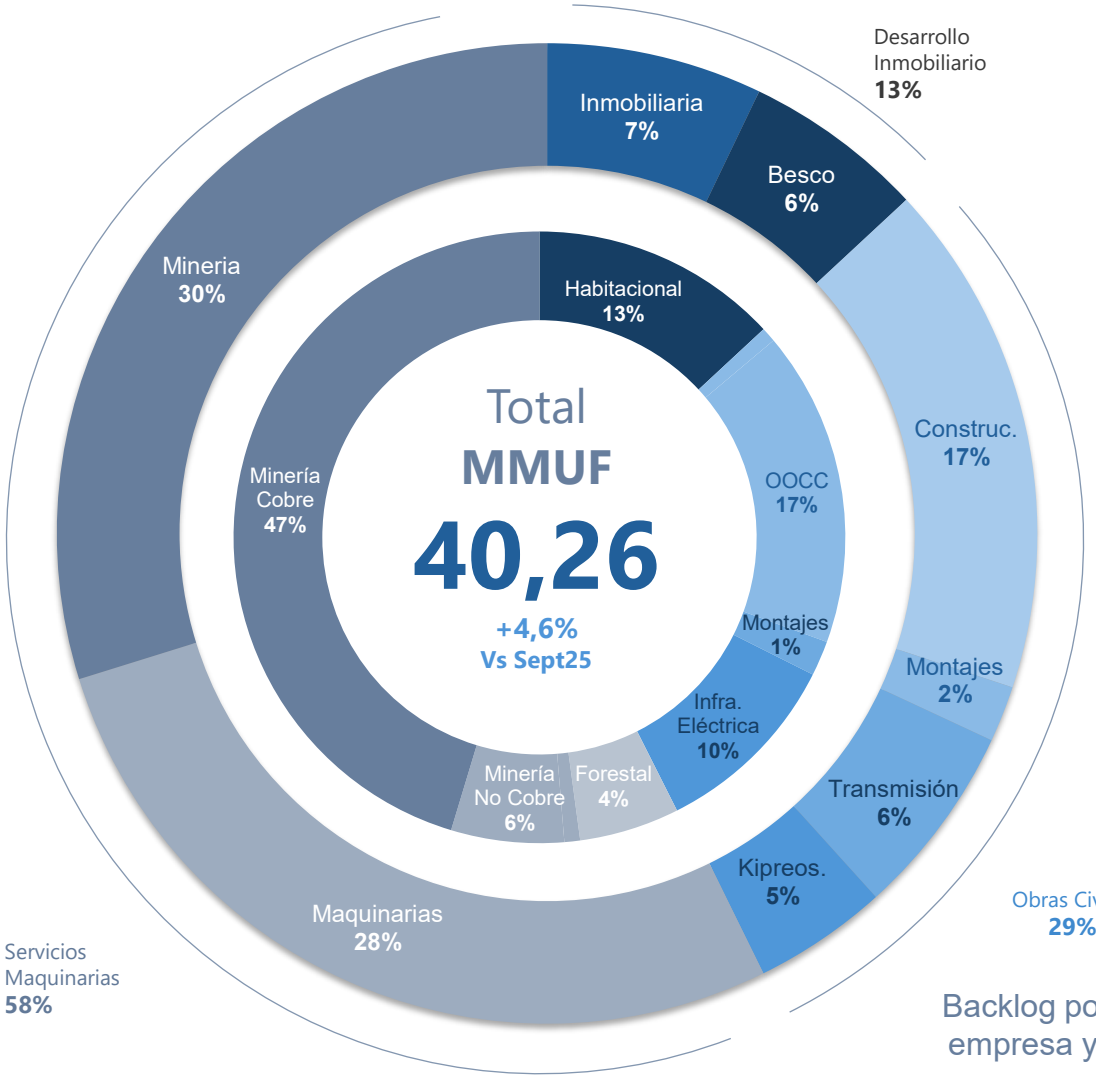
ICR Chile
AN AFFILIATE OF MOODY'S INVESTORS SERVICE

A+ Tendencia Estable

HUMPHREYS
CLASIFICADORA DE RIESGO

A Tendencia Favorable

Minería
Motor del backlog en ejecución

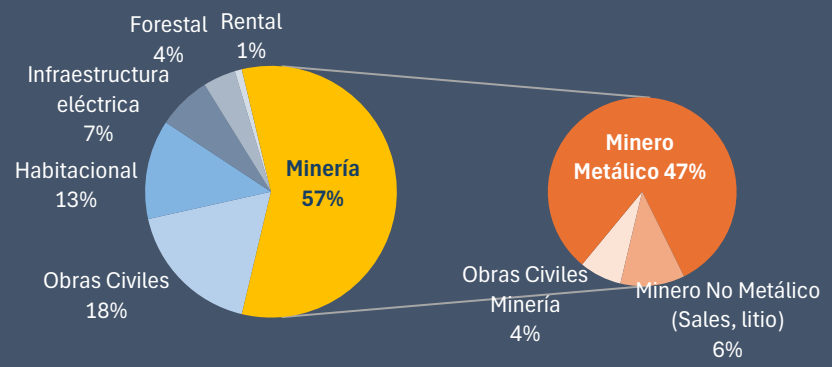


Backlog por mercado, empresa y segmento

90
Contratos Totales Vigentes

23
Meses Duración Promedio

57%
Backlog Minero





Crecimiento
La inversión tiene su tiempo

Impulsores del próximo escalón

- Ley de Reconstrucción promulgada
- Ley 21.826: permisos más rápidos
- FOGAES 6.000 UF y exención IVA
- Se mantiene equipos y capacidad técnica

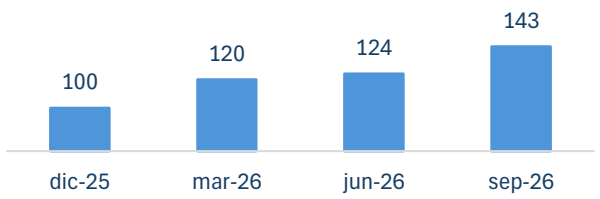
USD 95.149 MM
2026-2030 (CBC 2T26)

Inversión país

40% Minería	22% Obras públicas	22% Energía

ESTAMOS AQUÍ

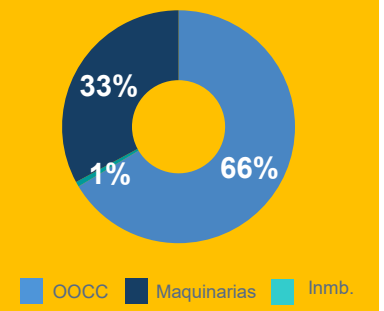
143 licitaciones
MMUF 196 app
presentadas, en estudio y futuras



Sector

80%
Minería

Segmento



2027
Segundo semestre

Expectativa de retomar crecimiento

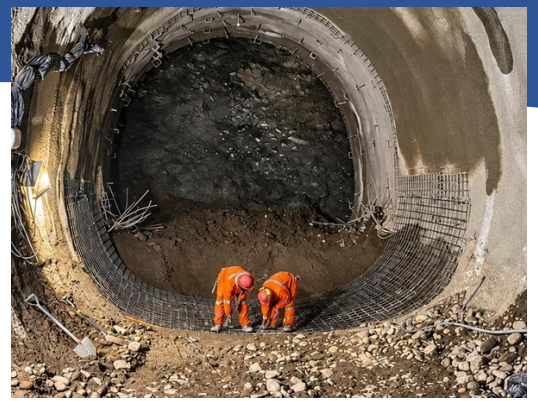
Variabilidad del factor de conversión

+ Mayor dinamismo en inmobiliario y maquinarias

+ Recuperación del segmento OOCC

La demanda existe | **Ya llegó a licitación** | **Viene la conversión**

SEGMENTOS **DE NEGOCIOS**



OBRAS CIVILES



DESARROLLO INMOBILIARIO



PROYECTOS DE INVERSIÓN



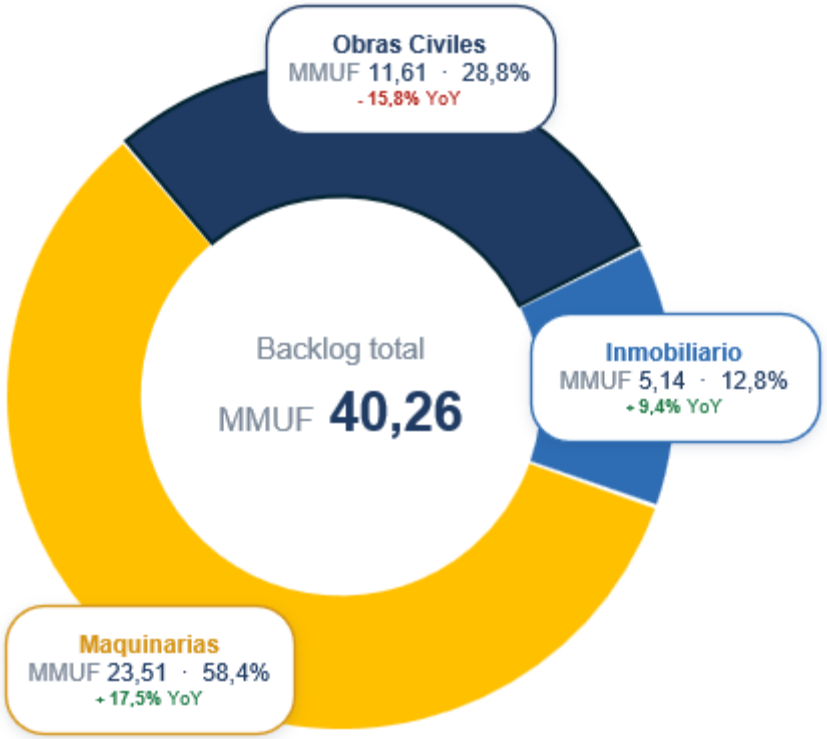
SERVICIOS DE MAQUINARIAS

BESALCO
Hacemos las cosas bien

Segmentos de negocio al 3T26

	Ingresos MM$	EBITDA MM$	Utilidad Controlador MM$
Obras Civiles • Menores ingresos por rezago en nuevas inversiones (efecto transitorio). • Concentra el 66% de las licitaciones en curso, con foco en minería.	277.107 - 40% YoY	10.326 - 56% YoY	-1.934 + 33% YoY
Inmobiliario • Ingresos aumentan un 54% por la recuperación en Chile y mayor actividad en Perú. • Comienza el ciclo de escrituraciones.	113.400 + 54% YoY	14.310 + 109% YoY	6.170 + 365% YoY
Proyectos de Inversión • Ingresos aumentan un 23,5% principalmente por centrales y transmisión eléctrica. • Resultado impactado por la hidrología, mayores costos en generación y desempeño de algunas concesiones.	24.490 + 23,5%YoY	4.481 - 47%YoY	-2.081 N/A
Maquinarias • Ingresos aumentan un 17% con nuevas adjudicaciones y renovaciones de contrato. • Aporte sólido a la rentabilidad del grupo y rol relevante en el backlog.	268.874 + 17% YoY	96.341 + 8% YoY	34.932 - 9% YoY

Backlog por segmento



*Backlog no incluye: venta inmobiliaria, inversiones, generación.



Segmento

Obras Civiles

BESALCO
Hacemos las cosas bien

SEGMENTO **OBRAS CIVILES**

BESALCO CONSTRUCCIONES

*Datos acumulados a sept-26 – Info gestión**

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 104.620	**MM$ -791**	**MM$ 2.233**	**MMUF 6,9**
-61% YoY	-117% YoY	-82% YoY	-0,2% YoY

Participación

38

Licitaciones

15 a dic 25

Presentadas
En estudio y
Futuras

Mercado y actividad actual

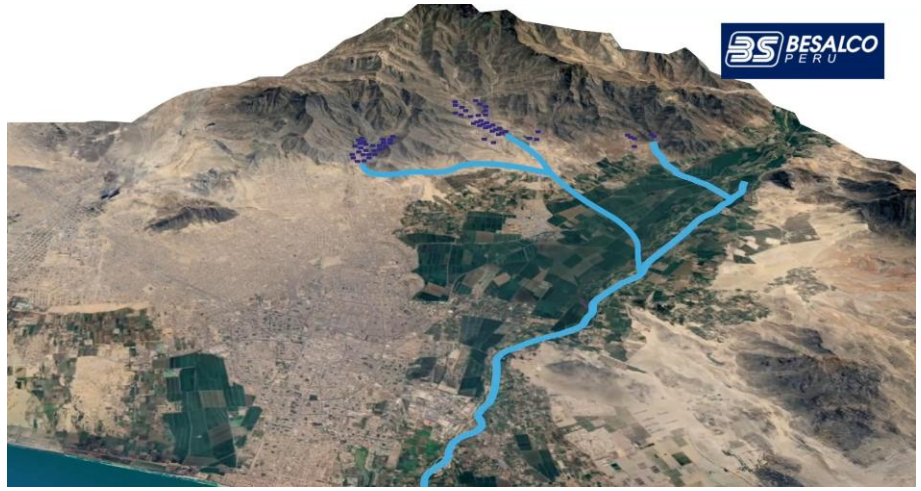
Minería
Licitaciones en curso en Chile y Perú

Ferroviario
Tren Alameda Melipilla

Metro
Tramos 5 y 6, Línea 7
Cocheras Línea 7
Tramos 1ª y 1B, Línea 9

Concesiones
Mejoramiento Ruta Nahuelbuta

Perú
Obras para la reconstrucción/ Fenómeno del niño



HACIA ADELANTE

SECTOR MINERO + PROFUNDIZAR INFRAESTRUCTURA

Resultado del trimestre se debe a menor carga de trabajo vs 2025 y retrasos en algunos proyectos.

SEGMENTO **OBRAS CIVILES**

BESALCO MONTAJES

Datos acumulados a sept-26

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 103.695	**MM$ 2.877**	**MM$ 3.946**	**MMUF 0,3**
+12% YoY	-32% YoY	-28% YoY	-91% YoY

Participación

25

Licitaciones
21 a dic 25

Presentadas
En estudio y
Futuras

Mercado y actividad actual

Sector

GRAN MINERÍA DEL COBRE

+ Mediana y gran minería metálica y no metálica
+ Energía, celulosa y otros

Actividades

Construcción y Montajes electromecánicos

+ Puesta en marchas
+ Obras civiles conexas
+ Proyectos EPC

Contratos

Contratos medianos y grandes

Monto contrato >MM$50.000 y <MM$400.000

Efecto de condiciones climáticas impacta contratos durante el trimestre.

ARQUEROS: *PROYECTO EPC MONTAJE Y CONSTRUCCIÓN PLANTA CONCENTRADORA Y DE ESPESADO*



LOS PELAMBRES: *MONTAJE ELECTROMECÁNICO – AMPLIACIÓN DESALADORA*



CODELCO VP*: CONSTRUCCIÓN IX ETAPA TRANQUE TALABRE*



SEGMENTO **OBRAS CIVILES**

BESALCO KIPREOS

KIPREOS INGENIEROS

Datos acumulados a sept-26

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 12.039	**MM$ 547**	**MM$ 1.707**	**MMUF 2,6**
-82% YoY	-89% YoY	-90% YoY	+256% YoY

BESALCO ENERGÍA

Datos acumulados a sept-26

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 41.753	**MM$ -2.826**	**MM$ -1.904**	**MMUF 1,8**
+1,3% YoY	-81% YoY	-50% YoY	-44% YoY



Participación 32 Licitaciones

presentadas, en estudio y futuras

14 a dic 25

Mercado y actividad actual

Minería

La expansión eléctrica está vinculada a polos mineros, apoyando el crecimiento en el norte y centro-sur del país.

Transmisión

Participación en obras licitadas por el CEN y empresas eléctricas transmisoras.



Mayores costos transitorios por el proceso de recepción de obras del CEN, sobrecostos en algunos proyectos y efecto clima impactan el resultado de Besalco Energía.



Segmento

Desarrollo Inmobiliario

BESALCO
Hacemos las cosas bien

SEGMENTO **INMOBILIARIO**

BESALCO DESARROLLO INMOBILIARIO

Datos acumulados a sept-26

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 40.768	**MM$ -600**	**MM$ 2.067**	**MMUF 2,8**
+79% YoY	+77% YoY	-332% YoY	-26% YoY

Fuerte actividad comercial

Con la recepción final de algunos proyectos, durante el 4T el ciclo de escrituraciones tendrá un efecto positivo en el resultado al cierre de 2026.

ACTIVIDAD COMERCIAL · SEPT-26

Ventas
UF 2,37 MM

Escrituración
UF 1,08 MM
310 unid. · +68% YoY

NUEVA CARTERA CON INICIO 2027 – RECUPERACIÓN BACKLOG

6 proyectos nuevos

2.231 unidades totales

UF 4,9 MM venta etapa 1

- **Segmentos medios 63%**
  Ícono · Iquique
  Portada Norte · Antofagasta
  Aires · Antofagasta
  Gerónimo de Alderete · Vitacura
- **DS49 23%**
  Parque Santa Rosa
  La Granja
- **DS19 14%**
  Tierra Pellines
  Temuco

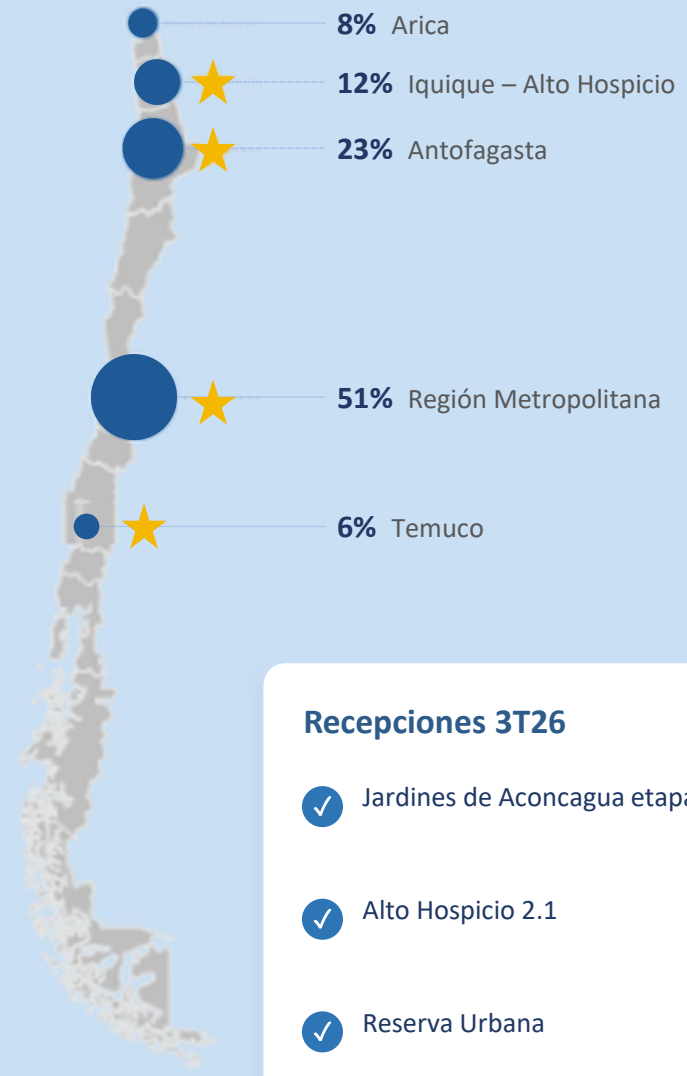
Proyecto Nueva Manquehue

junto con FFV (2S 2027)
4 edificios: oficinas + habitacional + placa comercial
Superficie construida de 120.000 m2



Distribución geográfica

Participación por zona



Recepciones 3T26

- ✓ Jardines de Aconcagua etapa 2.1
- ✓ Alto Hospicio 2.1
- ✓ Reserva Urbana

★ Compra/promesas de nuevos terrenos

SEGMENTO **INMOBILIARIO**

BESCO

Datos acumulados a sept-26

Ingresos
MM$ 71.360
+43% YoY

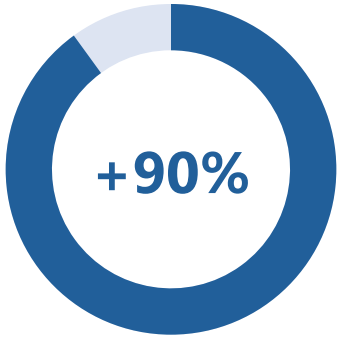
Resultado Controladora
MM$ 6.976
+71% YoY

EBITDA
MM$ 12.422
+62% YoY

Backlog
MMUF 2,3
+83% YoY

CORE DEL NEGOCIO

Programa Mi Vivienda



de la facturación actual de **BESCO**

DIVERSIFICACIÓN

Otras líneas de negocio

1 **Programa Techo Propio**
Casas unifamiliares y lotes en provincias

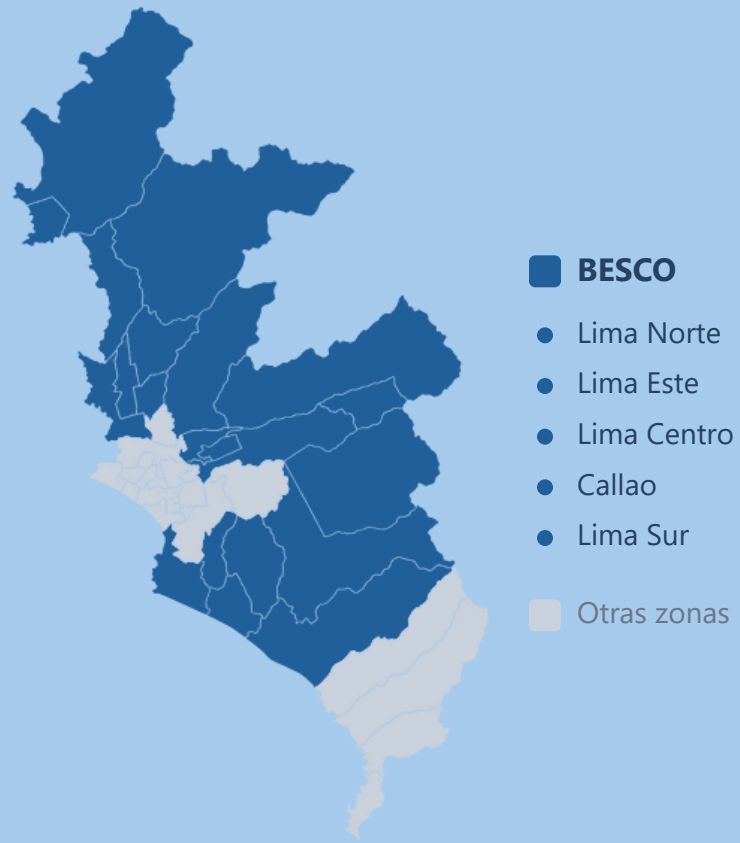
2 **Desarrollos mixtos**
- Strip mall Las Lomas Plaza (75% ocupación)
- Iniciativas privadas

3 **Construcción para terceros**

Concentración del ciclo de entregas inmobiliarias a partir del 3T.

Se amplia presencia en Lima

Zonas donde opera BESCO



+ 28 años
liderando el mercado de vivienda social

+ 28.000
departamentos entregados



Segmento

Proyectos de Inversión

BESALCO
Hacemos las cosas bien

SEGMENTO **PROYECTOS DE INVERSIÓN**

BESALCO INVERSIONES Y ENERGÍA

+ Cordillera, Transmisión y Reserva Urbana

Datos acumulados a sept-26

Ingresos
MM$ 24.490
+24% YoY

Resultado Controladora
MM$ -2.081

EBITDA
MM$ 4.481
-47% YoY

PORTAFOLIO DE INVERSIONES

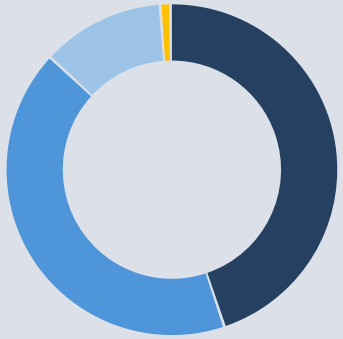
11 sociedades

7 concesiones · 4 centrales

8 regiones

I, IV, V, RM, VI, VII, VIII y IX

MANDANTES SEGÚN ACTIVOS



45% Mercado eléctrico

42% MOP

12% Municipalidad

1% Privada

HACIA ADELANTE

- Explorando contratos BOT (Build – Operate & Transfer) en Minería.
- Nuevo programa de concesiones del gobierno (ticket más bajos, ej. Cárceles)

Durante el primer semestre, resultado se vio impactado por escasez hídrica. Durante el 3T baja el precio de la energía por exceso hídrico.



Segmento

Servicios de Maquinarias

BESALCO
Hacemos las cosas bien

SEGMENTO **SERVICIOS DE MAQUINARIAS**

BESALCO MAQUINARIAS

Datos acumulados a sept-26 – Info gestión

Ingresos	Resultado Controladora	EBITDA	Backlog
MM$ 94.640	**MM$ 9.273**	**MM$ 31.018**	**MMUF 11,3**
+27% YoY	-27% YoY	+2,1% YoY	+11% YoY

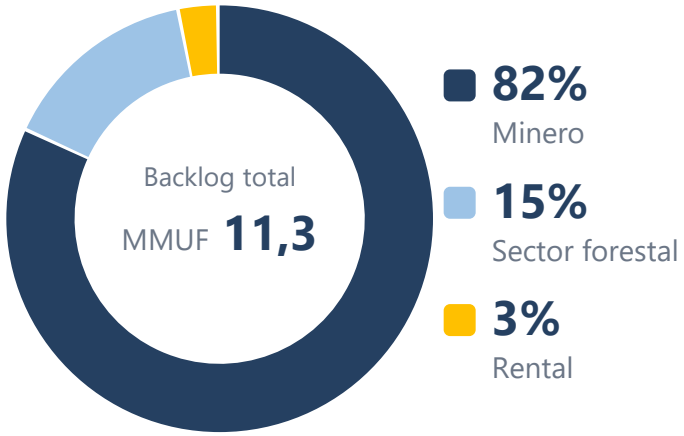
VENTAS Y BACKLOG

Aumentan en el año

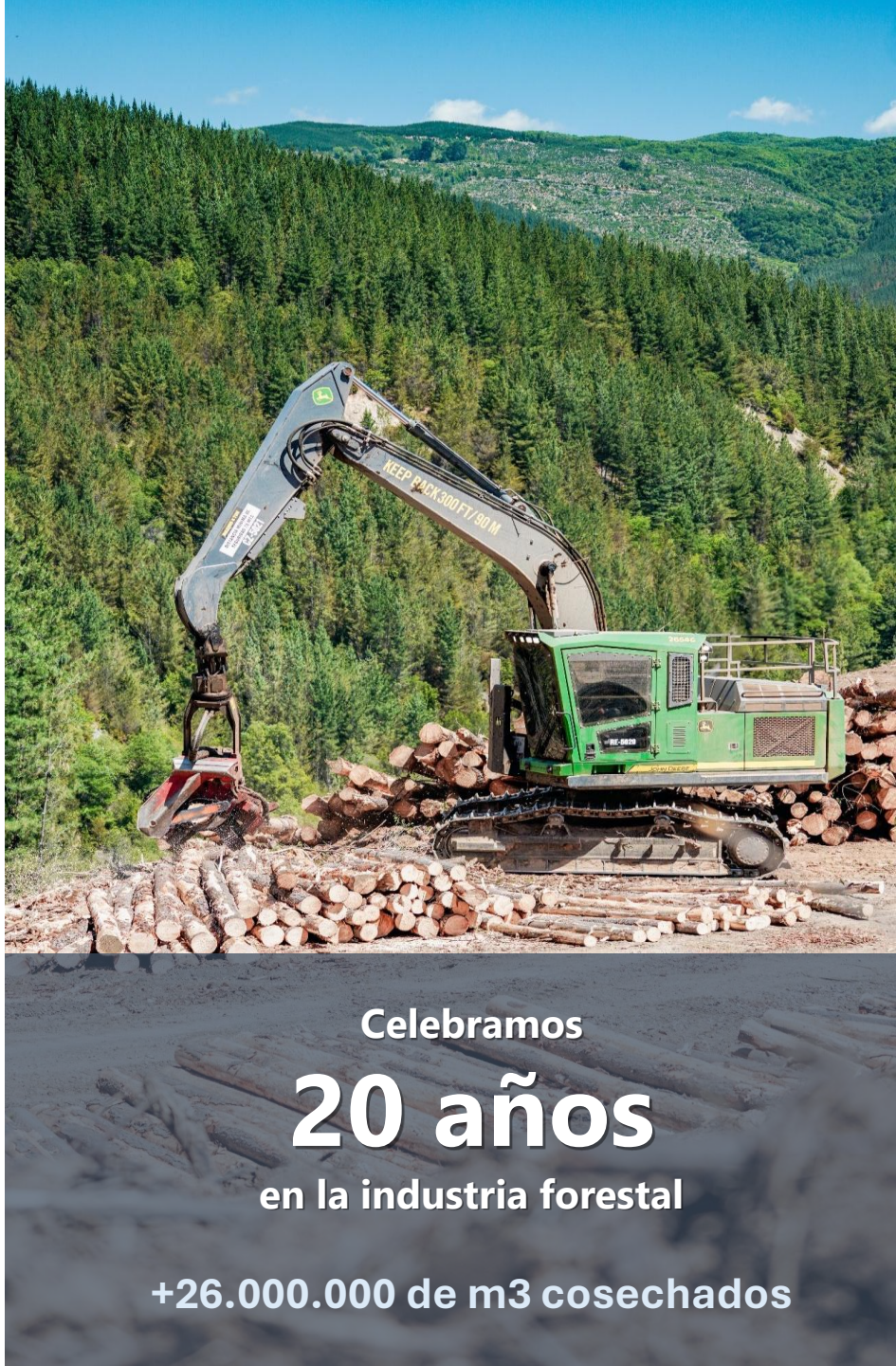
Impulsados por:

- ✓ **Nuevas adjudicaciones**
- ✓ **Renovaciones de contrato**
- ✓ **Ampliaciones**

BACKLOG SEGÚN UNIDAD DE NEGOCIO



Inicio masivo de nuevas obras, efecto climático y menor venta de activo fijo hacen que el resultado acumulado sea menor a sept 25.



SEGMENTO **SERVICIOS DE MAQUINARIAS**

BESALCO MINERÍA

Datos acumulados a sept-26 – Info gestión

Ingresos
MM$ 166.526
+10% YoY

Resultado Controladora
MM$ 27.328
+0,3% YoY

EBITDA
MM$ 65.259
+12% YoY

Backlog
MMUF 12,3
+31% YoY

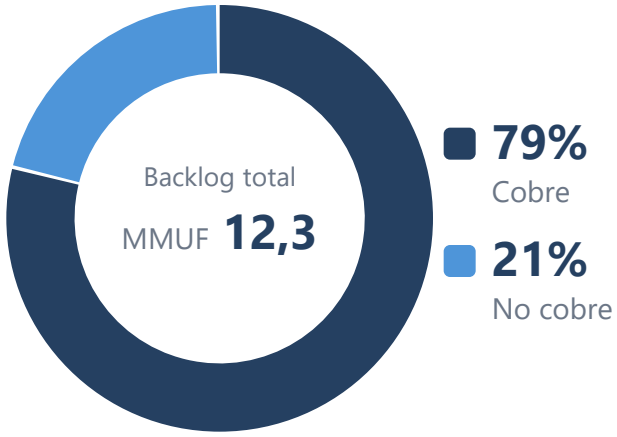
VENTAS Y BACKLOG

Aumentan en el año

Impulsados por:

- ✓ **Nuevas adjudicaciones**
- ✓ **Renovaciones de contrato**
- ✓ **Ampliaciones**

BACKLOG SEGÚN UNIDAD DE NEGOCIO



Aumento sostenido de ingresos y backlog, resultados consistentes y con menos venta spot.




BESALCO
Hacemos las cosas bien
Tenemos el talento, la capacidad técnica, humana y financiera en un entorno favorable para liderar la próxima etapa de un crecimiento sostenible.



BESALCO
Hacemos las cosas bien

Información de Contacto

Francisca Peralta
Relación con Inversionistas
francisca.peralta@besalco.cl

Consuelo Castro
Subgerente de Finanzas
consuelo.castro@besalco.cl

Arturo Arrigorriaga
Gerente de Administración y Finanzas
arturo.arrigorriaga@besalco.cl

Página Web:
www.besalco.cl/inversionistas

Dirección:
Ebro 2705, Las Condes